

Технічне завдання

Координатор (-ка) пілотного проєкту з питань комунальних підприємств Програма Polaris «Підтримка багаторівневого врядування в Україні»

Про SALAR International та її діяльність в Україні

SALAR International є дочірньою організацією Шведської асоціації місцевих органів влади та регіонів (SALAR), яка представляє всі 290 муніципалітетів та 21 регіон Швеції. Як міжнародна філія SALAR, ми працюємо на глобальному рівні для підтримки місцевої демократії та належного врядування в країнах, що розвиваються, та країнах з перехідною економікою. Наш досвід охоплює такі сфери, як розбудова спроможності муніципального управління та надання послуг, планування місцевого та регіонального розвитку, підтримка асоціацій органів місцевого самоврядування, політика децентралізації та європейська інтеграція. Географічно проєкти SALAR International охоплюють країни Східної Європи, Кавказу, Близького Сходу та Африки на південь від Сахари.

SALAR International працює в Україні з 2014 року, надаючи підтримку процесу децентралізації в Україні через три основні ініціативи, спрямовані на розбудову надійної багаторівневої системи управління, підвищення доступності та якості послуг на місцевому рівні, а також посилення міжнародного співробітництва між муніципалітетами з України та ЄС. Після повномасштабного вторгнення SALAR International долучилася до антикризової підтримки українських муніципалітетів, надаючи їм матеріальну допомогу.

Опис контексту залучення

Щоб задовольнити мінливі потреби українських муніципалітетів і зацікавлених сторін на національному рівні під час війни, Шведське агентство з питань міжнародного розвитку та співробітництва (Sida) ініціювало ширшу програму на підтримку багаторівневого врядування та відновлення. Ця програма називається Polaris «Підтримка багаторівневого врядування в Україні». Вона впроваджується SALAR International і розрахована на чотири роки (липень 2024 – травень 2028).

Програма впроваджується на усій території України за виключенням тимчасово окупованих територій.

Програма Polaris працює як на короткострокову, так і на довгострокову перспективу, задовольняючи потреби багаторівневої системи управління в Україні та паралельно посилюючи надання муніципальних послуг, а також їх безпосередню участь у процесах відновлення та реконструкції, відповідно до вимог вступу України до ЄС. Програма працює як на національному рівні (фокус на політиці та співпраці з національними зацікавленими сторонами), а також – на безпосередній підтримці муніципалітетів.

Сукупно активності Програми Polaris спрямовані на **підтримку реформи децентралізації, та відповідно посилення спроможності громад для якісного надання послуг на місцевому рівні – найближчому до кінцевого споживача**. У цій системі значну роль відіграє питання фінансової децентралізації як передумови забезпечення надання доступних і якісних послуг мешканцям громад. ЗУ №4196-IX «Про особливості регулювання діяльності юридичних осіб окремих організаційно-правових форм у перехідний період та об'єднань юридичних осіб» від 09.01.2025 року вносить значні зміни в систему організації надання та фінансового забезпечення послуг на місцевому рівні, реорганізуючи/ змінюючи підходи до функціонування комунальних підприємств та комунальних установ з переходом до корпоративного управління відповідно до норм ЄС. Законодавством визначається трирічний перехідний період для підготовки до запроваджених змін. З огляду на це, Програма Polaris пілотує напрям

експертної підтримки в питаннях функціонування та перетворення комерційних комунальних підприємств. Пілотування напрямку буде спрямовано як на роботу з національними стейхолдерами та питаннями підготовкою пропозицій до унормування законодавства, так і роботу на місцевому рівні – розробка зразків документів, рішень, пілотна підтримка громад в адаптації до нових умов.

Загальна мета робіт

Запуск пілотного проекту (тривалістю до 6 місяців) щодо комунальних підприємств, який включає розробку концепту (із залученням експертів Програми Polaris), формування очікуваних результатів, планування ресурсів та строків виконання. Очікується, що за результатами пілотування Програма зможе масштабувати отриманий досвід для кращої підготовки територіальних громад України в нових умовах для функціонування підприємств, надання пов'язаних послуг та використання комунального майна.

Попередньо пілотування включає: у координації із експертною робочою групою, яка працює на національному рівні, формування концепту підтримки 3 – 4 громад (різного типу) для експертного супроводу перетворення комунальних підприємств; формування можливого переліку зразків документів та їх експертний супровід їх підготовки. Координатор пілотного проекту буде здійснювати аналіз нормативно-правових документів та аналіз господарських процесів на рівні громад.

Опис ролі

Роль координатора (-ки) пілотного проекту передбачає: 1) координацію запуску пілотного проекту в межах Програми (разом з робочою групою експертів Polaris); 2) фасилітацію обміну інформацією між запитамі громад та експертною групою, яка працює із питанням на національному рівні; 3) розробку концепції та підтримка етапу впровадження програми підтримки муніципалітетів у сфері комунальних підприємств у 2026–2028 роках.

Основні робочі завдання

- аналіз і моніторинг впровадження новел законодавства щодо комерційних комунальних підприємств;
- моніторинг і аналіз процесу перетворення муніципальних підприємств в іншу організаційно-правову форму юридичної особи
- залучення робочої групи Програми до формування переліку пілотних громад для експертної підтримки;
- формування концепту та очікуваних результатів щодо пілотної підтримки громад у сфері комунальних підприємств та комунального майна;
- забезпечення обміну інформацією між пілотними громадами та експертною групою на національному рівні (формування запитів громад, виокремлення проблемних питань для опрацювання);
- (у разі потреби) організація навчально-інформаційних заходів та зустрічей;
- аналіз документів ОМС, дотичних до комерційних комунальних підприємств та комунального майна;
- аналіз впливу новел законодавства на роботу некомерційних комунальних установ та формування звіту та рекомендацій;
- супровід впровадження підтримки пілотних громад у зазначеній сфері;
- формування звітних документів за результатами пілотування активності;

- розробка концепції та підтримка етапу впровадження програми підтримки муніципалітетів у сфері комунальних підприємств у 2026–2028 роках.

Кваліфікація

- мінімум 10 років досвіду роботи у сфері діяльності та/або управління комунальними підприємствами; (знання роботи комунальних підприємств як суб'єктів господарювання, їх організаційно-правових, функціональних та операційних особливостей);
- вища освіта у сфері публічного управління, економіки, права або суміжних галузях;
- глибоке розуміння нормативно-правової бази та поточної реформи у сфері комунальної власності та комунальних підприємств;
- досвід участі у розробці або впровадженні публічних політик, стратегій чи програм на національному або муніципальному рівні;
- практичний досвід взаємодії з органами місцевого самоврядування, центральними органами влади та міжнародними партнерами;
- досвід координації проєктів, управління командами або роботи з декількома зацікавленими сторонами;
- відмінні аналітичні та комунікаційні навички, здатність готувати аналітичні звіти та рекомендації;
- вільне володіння українською мовою; знання англійської буде перевагою.

Різноманітність та рівні можливості

SALAR International підтримує різноманітність і поважає права людини в усіх сферах своєї діяльності. SALAR International прагне створити гендерно рівне та різноманітне робоче середовище. Члени команди поважають рівні права людей і прагнуть створити атмосферу, в якій приймають і цінують відмінності між людьми. SALAR International підтримує робочі домовленості, які дозволяють персоналу поєднувати роботу з сімейними обов'язками.

Інструкція щодо подання заявки

Зацікавлені та кваліфіковані кандидати та кандидатка мають надіслати свої резюме (CV), мотиваційний лист з описом відповідного досвіду на електронну адресу: ukraine@salarinternational.se. У темі листа слід зазначити: **«Координатор (-ка) пілотного проєкту з питань комунальних підприємств»**

Реченець подання заявок: 12 листопада 2025 року.

Передбачений термін залучення: листопад 2025 – травень 2026 року (з можливістю продовження)

Обсяг залучення: 50 – 100%.

Якщо у вас виникли запитання або уточнення, будь ласка, звертайтеся за адресою ukraine@salarinternational.se

Персональна інформація, надана заявниками в процесі відбору, буде оброблятися SALAR International.